COMUNICATO STAMPA

Inventory Management: la gestione intelligente delle scorte come risposta alle tensioni della Supply Chain

Dall'analisi dei consumi alla programmazione delle scorte e la riduzione dei costi nascosti: l'approccio di Hoffmann Group per affrontare le nuove sfide della Supply Chain

Instabilità geopolitica, volatilità dei costi delle materie prime e tensioni logistiche stanno ridefinendo le priorità dell'industria manifatturiera. In questo contesto, la **gestione della Supply Chain** non è più soltanto una funzione operativa, ma una **leva strategica che incide direttamente su efficienza, continuità produttiva e marginalità**.

Nei settori metalmeccanico, aerospace e difesa, dove la disponibilità di utensili è un elemento critico per la produzione, **la capacità di programmare le scorte in modo puntuale rappresenta oggi un fattore competitivo decisivo**. L'obiettivo non è soltanto evitare carenze improvvise, ma costruire un sistema in grado di **governare i consumi, renderli prevedibili e ottimizzare le risorse**.

COS'È L'INVENTORY MANAGEMENT

L'Inventory Management è l'insieme di processi, strumenti e tecnologie che consentono di monitorare, controllare e pianificare le scorte in modo strutturato. Un approccio che supera la semplice gestione fisica del materiale e integra **tracciabilità dei prelievi, analisi dei consumi, definizione dei livelli minimi e massimi di giacenza, pianificazione dei riordini e integrazione con i sistemi gestionali**.

Una gestione strutturata delle scorte permette di **ridurre il capitale immobilizzato**, evitare acquisti duplicati e limitare il rischio di obsolescenza dei materiali. Allo stesso tempo, la disponibilità costante dei prodotti critici contribuisce a **ridurre i fermi macchina**, mentre l'analisi puntuale dei consumi **migliora la programmazione degli approvvigionamenti**.

"L'impatto è evidente e misurabile – sottolinea **Jessica Novello, Inventory Management Consultant di Hoffmann Italia**. *Ipotizzando una gestione manuale dell'inventario in media di 20 ore a settimana e un costo del lavoro di 22 euro all'ora, grazie all'adozione di un sistema strutturato di Inventory Management abbiamo stimato un* ***potenziale risparmio fino a 20.000 euro all'anno****".*

A incidere sull'efficienza operativa è anche il fenomeno del Walk&Wait, ovvero il tempo impiegato dagli operatori per spostarsi tra l'area produttiva e quella di stoccaggio dei materiali. Un'attività spesso sottovalutata, ma che comporta un costo significativo in termini di tempo e produttività.

*"**Il Walk&Wait è uno dei costi occulti più difficili da individuare e stimare*** – spiega Novello – *perché ogni spostamento comporta naturalmente deviazioni e/o interruzioni. Supponiamo verosimilmente 20 visite settimanali al magazzino da 15 minuti ciascuna e un costo medio del lavoro di 30 euro all'ora. In questo caso, l'introduzione di un sistema ottimizzato con punti di prelievo distribuiti nei vari reparti, porterebbe a un* ***risparmio complessivo di 6.850 euro all'anno****, oltre che a un aumento della produttività".*

INVENTORY MANAGEMENT: PROGRAMMAZIONE COME RISPOSTA ALL'INCERTEZZA

Hoffmann Group ha sviluppato un modello di Inventory Management progettato per affrontare in modo strutturato le tensioni che attraversano le catene di fornitura. In questo scenario, **la programmazione**

rappresenta un elemento di stabilità industriale.

Avere una fotografia aggiornata e puntuale dei consumi consente infatti di definire scorte minime e livelli di riordino coerenti con la reale domanda interna, **evitando sia sovra stoccaggi difensivi sia approvvigionamenti tardivi**.

*"In uno scenario di incertezza, la disponibilità del dato è l'elemento chiave. Monitorare i consumi reali permette di passare **da una gestione reattiva a una pianificazione predittiva, anticipando i fabbisogni anziché inseguirli**. Non solo, avere pieno controllo sui consumi significa anche poterli ridurre in modo strategico e sostenibile dall'azienda".*

Un ulteriore elemento strategico è rappresentato dalla possibilità di integrare il sistema con l'ERP aziendale, creando un **flusso continuo di informazioni tra reparto produttivo e ufficio acquisti**. In questo modo, la gestione delle scorte diventa parte integrante della pianificazione aziendale, con impatti diretti su budgeting, controllo di gestione e gestione della liquidità.

La programmazione consente inoltre di rispondere in modo più rapido ed efficace alle criticità locali, come variazioni dei carichi di lavoro o riorganizzazioni interne. Disporre di punti di prelievo distribuiti e monitorati in tempo reale riduce i tempi di approvvigionamento interno e rafforza la resilienza operativa.

GARANT TOOL24: INFRASTRUTTURA MODULARE, GESTIONE EVOLUTA

La componente operativa del sistema proposto da Hoffmann Group è rappresentata dalle soluzioni di distribuzione automatica GARANT Tool24: **distributori a cella singola, cassettiere intelligenti, armadi verticali e locker modulari**.

Si tratta di **sistemi scalabili e configurabili in base alle specificità aziendali**, installabili come punto centrale di prelievo oppure distribuiti in più aree produttive, avvicinando i materiali agli operatori e ottimizzando i tempi di accesso.

Il valore del sistema non risiede solo nella componente hardware, ma nel modello gestionale che la accompagna. Ogni prelievo viene tracciato e associato all'operatore; i dati raccolti possono essere analizzati per definire livelli di scorta ottimali e migliorare la pianificazione. Il sistema può inoltre prevedere **riordini automatici** oppure un controllo avanzato dei flussi interni di materiali. Hoffmann Group offre anche un **servizio di refill** che rifornisce i distributori senza l'impiego di risorse interne.

"La distribuzione automatica è solo l'infrastruttura. Il vero valore – conclude Novello – *emerge quando i dati diventano uno strumento decisionale. Solo così si possono ridurre i costi operativi e migliorare in modo strutturale l'efficienza operativa".*

HOFFMANN GROUP – A MEMBER OF SFS

Circa 4.000 persone altamente motivate contribuiscono con il loro lavoro a rendere Hoffmann Group quello che è oggi: il partner leader in Europa per utensili di qualità, postazioni di lavoro e stoccaggio e DPI. Oltre 120.000 articoli sono disponibili a magazzino e vengono consegnati al cliente con qualità di consegna certificata; altri 500.000 articoli sono in catalogo. Oltre ai marchi GARANT e HOLEX, è possibile scegliere tra oltre 500 marchi di punta. La gamma è affiancata da un servizio di consulenza e assistenza clienti capillare e da diversi servizi. Nel 2024, Hoffmann Group ha realizzato un fatturato di oltre 1,4 miliardi di euro e contava oltre 135.000 clienti in 50 paesi. La sede centrale si trova a Monaco di Baviera presso la sede della Hoffmann SE, che dal 2022 fa parte del Gruppo SFS e costituisce il segmento indipendente "Distribution & Logistics".

	*Jessica Novello, Inventory Management Consultant di Hoffmann Group*
	*L'Inventory Management consente di programmare le scorte in modo strategico e sostenibile per l'azienda*
	*Ridurre il fenomeno del Walk&Wait, significa diminuire anche tempi improduttivi e costi nascosti legati alla gestione dei materiali*
	*GARANT Tool24 integra distribuzione automatica, tracciabilità dei prelievi e gestione intelligente delle scorte in un sistema modulare*

Per maggiori informazioni, interviste, approfondimenti, contattare:

Cristina Cama

Marketing & Communication Hoffmann Italia

+39 049 6227 528

cristina.cama@hoffmann-group.com

Tutte le novità di Hoffmann Group anche nel blog: blog.hoffmann-italia.it